

Jan 17, 2004 黃昭儀

E015

如果中國政府嘗試以實行一間公司策略性先鋒項目來看香港的民主發展...

中國國家主席胡錦濤於二〇〇三年十月訪問澳洲之行，清楚向全世界宣佈：民主是全人類的追求，中國政治改革步向民主是未來長遠的目標。這個意圖非常重要，因為明確的目標會為整個機構發展的方向，是成功的第一步。當然在步向這個目標實行起來需要系統兼且靈活彈性的計劃和在過程中隨機應變解決困難的準備，並非一朝一夕可以達到。這些中國政府的考慮是所有人都應該可以理解的。

就如一間大機構要進行新技術的改革，最理想的策略亦並非所有部門一起同時研究、實驗、嘗試實行那種新技術。不少成功的模式都是先推行一個 strategic pilot project 策略性先鋒項目去嘗試各種方法、技術，並從中吸取教訓經驗，直至那技術的運作成熟就可調較這個模式去推廣到其他部門，提高整個機構的運作。最近，深圳引進香港地鐵多年來成熟的技術和經營模式到國內，就是一個好例子。這樣，香港發展的成功可以幫助中國內部一步一步建立、邁向全面改良基建的目標。

如果中國政府嘗試以實行一間公司策略性先鋒項目來看香港的民主發展，有以下的好處：

- (一) 先鋒部門往往有高度自治和運作自由度才可有效研究、實驗新技術，但始終仍屬於整個機構的一個部門，這樣符合「一國兩制」的雙重好處。先鋒部門既非脫離公司「獨立」自成一國，卻因著兩制優勢為整個機構的其他部門作出未來長遠的貢獻。
- (二) 先鋒部門的運作和新技術並不威脅亦不打擾其他部門現今的運作，直至中央看得到先鋒部門的發展成熟，可逐步引進成功模式入機構的其他部門為止。這樣的看法和處理，可以更正部份中國內部人士視先鋒部門的發展為敵對其他部門運作的錯誤態度，並同時清楚明確向其他部門定下適當的期望——一方面其他部門在先鋒部門未發展成熟技術之前不會提早要求同步研究發展那新技術，能避免出現其他城市因未獲知中國政府策略性發展便立刻同時喜地推行民主選舉制度；另一方面全國都可正面積極的支持和等候先鋒部門發展民主，並容讓在間在過程中解決遇到的難題，務求成功後能有效引入民主經驗為整個國家帶來配合現代化經濟發展的進步政制。

如果中國政府嘗試以實行一間公司等策略性先鋒項目來看香港的民主發展。

(三) 因為先鋒部門的技術發展是策略性的投資，為構構未來長遠的目標能否成功的先決條件而不是敵人，所以愈早開始嘗試以便從中吸取更多經驗更為有利。相反，愈推遲嘗試的過程，阻延學習的機會，技術會落後於已發展的国家，反而會造成內部脫節的不穩定和相關的風險！

如果中國從這角度出發，目標清晰明確，各部門按其職，發展先後有序，可絕對有把握的靈活善用「一國兩制」為未來進步打下良好基礎。

黃昭儀 Jan 17, 2004.